



## **BARÓMETRO DE EMPLEO** del Sector Logístico

**Octubre**  
**2025**

## El empleo logístico en Octubre consolida su expansión en con un nuevo máximo histórico de 1.156.667 afiliados y mejora la serie histórica.

**El sector registra en octubre un aumento de 4.452 afiliados, impulsado por el régimen general y el auge de las actividades postales y de almacenamiento. Murcia, Madrid y Andalucía lideran la creación de empleo, mientras el colectivo femenino avanza lentamente hasta representar el 22,7 % del total.**

### Resumen

- El empleo aumentó en Octubre respecto a Septiembre de 2025 en 4.452 afiliados, cerrando el mes de Octubre con 1.156.667 afiliados a la seguridad social lo que supone un nuevo máximo anual hasta la fecha y un nuevo récord histórico. La variación interanual se sitúa en el 6,54 %, acumulando un 3,77 % de aumento en 2025. Octubre consolida en crecimiento del empleo después de 4 meses consecutivos de crecimiento.
- En este mes de Octubre de 2025 mejora de manera relevante los datos de afiliación respecto a Octubre de los tres últimos años. Este mes de Octubre mantiene la tónica positiva de los meses de Octubre, siendo el comportamiento en este mes de Octubre de 2025 bastante mejor que en el 2024.
- El incremento de afiliación en este mes de Octubre es debido fundamentalmente al incremento en la afiliación en el regimen general de seguridad social con un 0,45 % de crecimiento, lo que supone 4.270 afiliados más en regimen general. La afiliación al regimen de autónomos este mes crece un escaso 0,12%, 254 afiliados, lo que confirma el parón en este colectivo.
- Las actividades postales y de correos, lideran el aumento de afiliación con 2.697 afiliados más, lo que representa un 1,94% de incremento, seguido por las actividades de almacenamiento y anexas al transporte que aumenta en 1.903 el número de afiliados. El resto de las actividades logísticas mantienen prácticamente el empleo con ligeras caídas en la afiliación en el transporte aéreo.
- Murcia, la Comunidad de Madrid y Andalucía lideran el crecimiento de afiliación en este mes de Octubre
- La contratación indefinida se mantiene fuerte, siendo los contratos fijos a jornada completa y a jornada parcial los que tienen un incremento respecto al mes anterior del 0,4% y 2,8 % respectivamente. Los contratos fijos a jornada completa representan el 75,2 % de los contratos.
- El empleo femenino, un mes más lidera el crecimiento del empleo logístico en España en términos porcentuales, situándose en un escaso aún 22,7 % del total de afiliación. Esto podría interpretarse como una nueva recuperación de la participación femenina en el sector, pero aún muy escasa.

## Datos generales

El mercado laboral cerró **Octubre de 2025** con **1.156.667 afiliados** a la Seguridad Social, lo que supone un nuevo máximo anual y un récord histórico de afiliación. El incremento respecto a Septiembre fue de **4.524 afiliados**, equivalente a un **+0,39%** mensual, aunque los registros de la propia base muestran que el grueso del crecimiento procede del **Régimen General (4.279 afiliados, +0,45%)**, mientras que el colectivo de autónomos aumentó un escaso 0,12 % el número de afiliados.

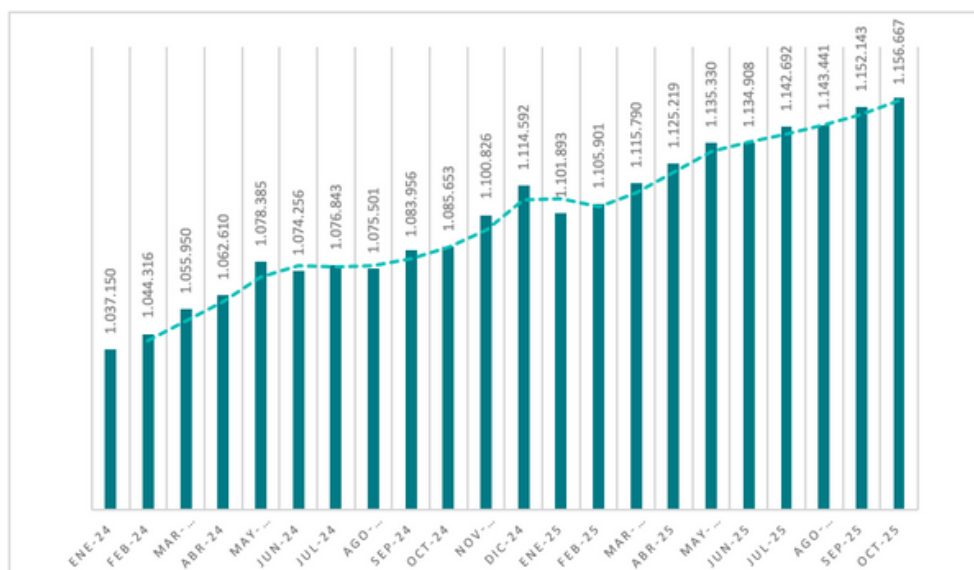
En términos **interanuales**, la variación fue de **+6,54%** (71.014 afiliados más que en Octubre de 2024). En lo que va de 2025, la afiliación acumula un **crecimiento del +3,77%** (+54.774 afiliados netos), confirmando que el empleo mantiene un tono positivo de los últimos cuatro meses del 2025.

Cuadro 1: Datos de afiliación a 31 de Octubre 2025

|                                         | Octubre 2025     |
|-----------------------------------------|------------------|
| <b>Numero de Afiliados a 31/10/2025</b> | <b>1.156.667</b> |
| <b>Variación Mensual</b>                | <b>+4.524</b>    |
| % Variación mensual                     | 0,39 %           |
| <b>Variación Interanual</b>             | <b>71.014</b>    |
| % Variación Interanual                  | 6,54 %           |
| <b>Variación Anual</b>                  | <b>54.774</b>    |
| %Variación Anual                        | 3,77 %           |

Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

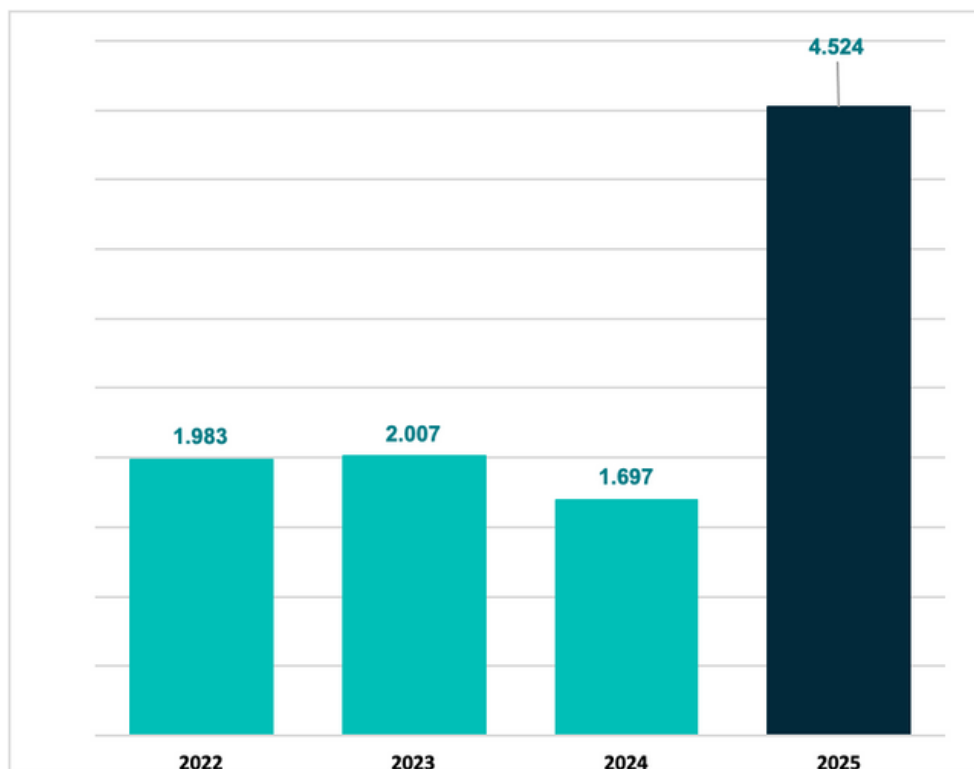
Gráfico 1.- Evolución de la afiliación a 31 de Octubre de 2025 en Logística en 2023-2025  
(Transporte y almacenamiento)



Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

En este mes de Octubre de 2025 mejora de manera relevante los datos de afiliación respecto a Octubre de los tres últimos años. Este mes de Octubre mantiene la tónica positiva de los meses de Octubre, siendo el comportamiento en este mes de Octubre de 2025 bastante mejor que en el 2024.

Gráfico 2.- Variación mes de Octubre de la afiliación en Logística



Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

## Regimen General y autónomos

El incremento de afiliación en este mes de Octubre es debido fundamentalmente al incremento en la afiliación en el regimen general de seguridad social con un 0,45 % de crecimiento, lo que supone 4.270 afiliados más en regimen general. La afiliación al regimen de autónomos este mes crece un escaso 0,12%, 254 afiliados, lo que confirma el parón en este colectivo.

La divergencia entre ambos colectivos muestra que la **creación de empleo está cada vez más concentrada en asalariados por cuenta ajena**, mientras que la actividad autónoma, más sensible a costes e incertidumbres, permanece estancada.

## Afiliación por actividades

Las actividades postales y de correos, lideran el aumento de afiliación con 2.697 afiliados más, lo que representa un 1,94% de incremento, seguido por las actividades de almacenamiento y anexas al transporte que aumenta en 1.903 el número de afiliados. El resto de las actividades logísticas mantienen prácticamente el empleo con ligeras caídas en la afiliación en el transporte aéreo.

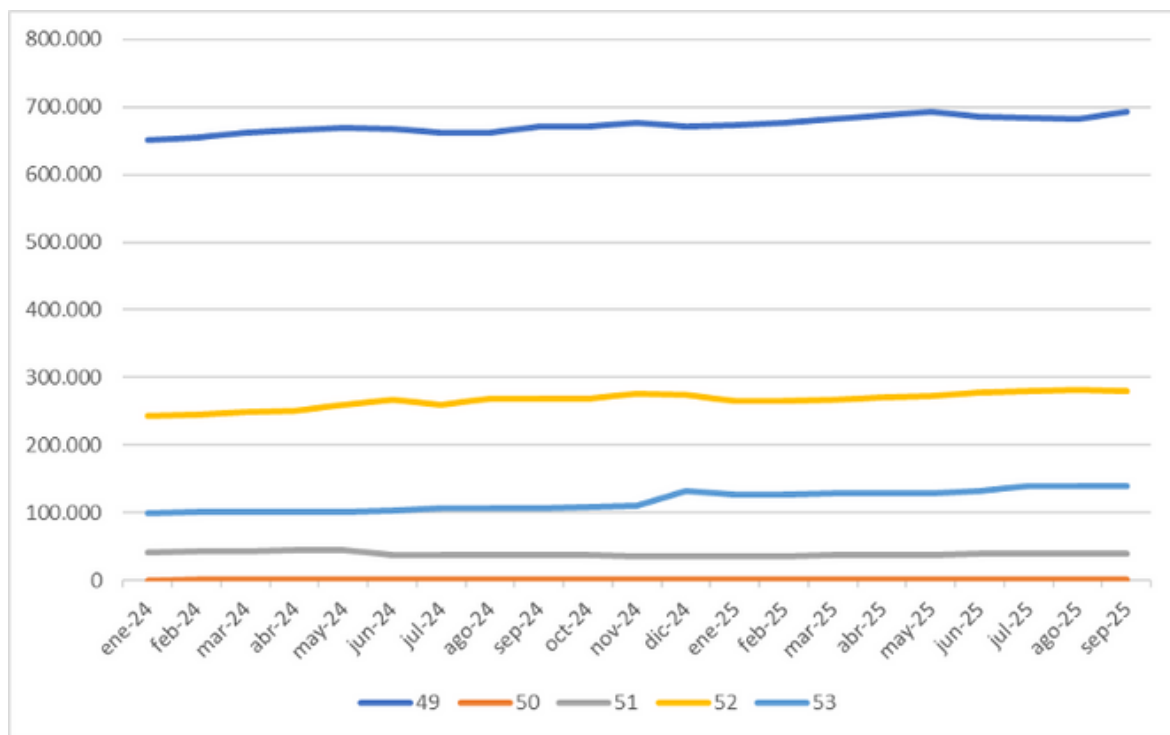
Los datos de afiliación a la seguridad social, corregidos de variaciones estacionales, ofrecieron información sobre el empleo en las distintas actividades de Logística, que presentó los resultados del siguiente cuadro en el mes de Diciembre.

Cuadro 2: Afiliación a 31 de Octubre de 2025 por actividades

|                                                         | oct-25    |         |           |              |             |
|---------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|--------------|-------------|
|                                                         | Total     | RG      | AUTONOMOS | Var. Mensual | % Variación |
| 49.Transporte terrestre y por tubería                   | 693.083   | 506.647 | 186.436   | 465          | 0,07%       |
| 50.Transporte marítimo y por vías navegables interiores | 1.328     | 852     | 476       | -76          | -5,41%      |
| 51.Transporte aéreo                                     | 38.125    | 37.919  | 206       | -465         | -1,20%      |
| 52.Almacenamiento y actividades anexas al transporte    | 282.510   | 273.753 | 8.757     | 1.903        | 0,68%       |
| 53.Actividades postales y de correos                    | 141.621   | 125.851 | 15.770    | 2.697        | 1,94%       |
|                                                         | 1.156.667 | 945.022 | 211.645   | 4.524        | 3,26%       |

Fuente: Ministerio de inclusión seguridad social y migraciones

Gráfico 3.- Variación mensual de la afiliación por rama de actividad a 31 de Octubre de 2025



Fuente: Ministerio de inclusión seguridad social y migraciones

## Afiliación por Comunidad Autónomas

**Murcia, la Comunidad de Madrid y Andalucía lideran el crecimiento de afiliación en este mes de Octubre.**

Cuadro 3 : Afiliación a 31 de Octubre 2025 Comunidades Autónomas

| CCAA                       |                           | oct-25         |               |                |
|----------------------------|---------------------------|----------------|---------------|----------------|
| TOTAL (*)                  |                           | 1.156.667      | 4.524         |                |
| <b>ANDALUCÍA</b>           |                           | <b>161.379</b> | <b>2.095</b>  | <b>1,32%</b>   |
|                            | 4 Almería                 | 19.244         | 1.168         | 6,46%          |
|                            | 11 Cádiz                  | 18.644         | -128          | -0,68%         |
|                            | 14 Córdoba                | 11.729         | 75            | 0,64%          |
|                            | 18 Granada                | 15.411         | 138           | 0,90%          |
|                            | 21 Huelva                 | 9.127          | 117           | 1,30%          |
|                            | 23 Jaén                   | 9.609          | 43            | 0,45%          |
|                            | 29 Málaga                 | 35.754         | -287          | -0,80%         |
|                            | 41 Sevilla                | 41.861         | 969           | 2,37%          |
| <b>ARAGÓN</b>              |                           | <b>38.521</b>  | <b>530</b>    | <b>1,40%</b>   |
|                            | 22 Huesca                 | 3.977          | -3            | -0,08%         |
|                            | 44 Teruel                 | 2.347          | -37           | -1,55%         |
|                            | 50 Zaragoza               | 32.197         | 570           | 1,80%          |
| <b>P. ASTURIAS</b>         |                           | <b>18.463</b>  | <b>254</b>    | <b>1,39%</b>   |
|                            | 33 Asturias               | 18.463         | 254           | 1,39%          |
| <b>BALEARS, ILLES</b>      |                           | <b>31.311</b>  | <b>-4.503</b> | <b>-12,57%</b> |
|                            | 7 Balears, Illes          | 31.311         | -4.503        | -12,57%        |
| <b>CANARIAS</b>            |                           | <b>54.197</b>  | <b>483</b>    | <b>0,90%</b>   |
|                            | 35 Palmas, Las            | 30.677         | 273           | 0,90%          |
|                            | 38 Santa Cruz de Tenerife | 23.520         | 210           | 0,90%          |
| <b>CANTABRIA</b>           |                           | <b>11.747</b>  | <b>17</b>     | <b>0,14%</b>   |
|                            | 39 Cantabria              | 11.747         | 17            | 0,14%          |
| <b>CASTILLA Y LEÓN</b>     |                           | <b>44.551</b>  | <b>-47</b>    | <b>-0,11%</b>  |
|                            | 5 Ávila                   | 2.014          | 2             | 0,10%          |
|                            | 9 Burgos                  | 7.591          | 8             | 0,11%          |
|                            | 24 León                   | 8.619          | 7             | 0,08%          |
|                            | 34 Palencia               | 3.139          | -4            | -0,13%         |
|                            | 37 Salamanca              | 4.943          | -14           | -0,28%         |
|                            | 40 Segovia                | 3.065          | 37            | 1,22%          |
|                            | 42 Soria                  | 2.129          | -12           | -0,56%         |
|                            | 47 Valladolid             | 10.434         | -65           | -0,62%         |
|                            | 49 Zamora                 | 2.617          | -6            | -0,23%         |
| <b>CASTILLA-LA MANCHA</b>  |                           | <b>56.528</b>  | <b>511</b>    | <b>0,91%</b>   |
|                            | 2 Albacete                | 7.875          | 116           | 1,50%          |
|                            | 13 Ciudad Real            | 7.733          | -57           | -0,73%         |
|                            | 16 Cuenca                 | 6.058          | -31           | -0,51%         |
|                            | 19 Guadalajara            | 14.842         | 341           | 2,35%          |
|                            | 45 Toledo                 | 20.020         | 142           | 0,71%          |
| <b>CATALUÑA</b>            |                           | <b>213.475</b> | <b>147</b>    | <b>0,07%</b>   |
|                            | 8 Barcelona               | 165.327        | 47            | 0,03%          |
|                            | 17 Girona                 | 17.276         | 179           | 1,05%          |
|                            | 25 Lleida                 | 12.609         | 138           | 1,11%          |
|                            | 43 Tarragona              | 18.263         | -217          | -1,17%         |
| <b>COM. VALENCIANA</b>     |                           | <b>116.544</b> | <b>950</b>    | <b>0,82%</b>   |
|                            | 3 Alicante/Alacant        | 35.195         | 30            | 0,09%          |
|                            | 12 Castellón/Castelló     | 12.951         | 226           | 1,78%          |
|                            | 46 Valencia/València      | 68.398         | 694           | 1,03%          |
| <b>EXTREMADURA</b>         |                           | <b>14.755</b>  | <b>23</b>     | <b>0,16%</b>   |
|                            | 6 Badajoz                 | 10.363         | 21            | 0,20%          |
|                            | 10 Cáceres                | 4.392          | 2             | 0,05%          |
| <b>GALICIA</b>             |                           | <b>55.402</b>  | <b>-15</b>    | <b>-0,03%</b>  |
|                            | 15 Coruña, A              | 23.186         | 84            | 0,36%          |
|                            | 27 Lugo                   | 7.006          | -31           | -0,44%         |
|                            | 32 Ourense                | 5.497          | 3             | 0,05%          |
|                            | 36 Pontevedra             | 19.713         | -71           | -0,36%         |
| <b>COMUNIDAD DE MADRID</b> |                           | <b>234.663</b> | <b>2.662</b>  | <b>1,15%</b>   |
|                            | 28 Madrid                 | 234.663        | 2.662         | 1,15%          |
| <b>REG. DE MURCIA</b>      |                           | <b>36.033</b>  | <b>1.096</b>  | <b>3,14%</b>   |
|                            | 30 Murcia                 | 36.033         | 1.096         | 3,14%          |
| <b>COM. F. de NAVARRA</b>  |                           | <b>13.508</b>  | <b>217</b>    | <b>1,63%</b>   |
|                            | 31 Navarra                | 13.508         | 217           | 1,63%          |
| <b>PAÍS VASCO</b>          |                           | <b>47.640</b>  | <b>97</b>     | <b>0,20%</b>   |
|                            | 1 Araba/Álava             | 8.760          | 18            | 0,21%          |
|                            | 20 Gipuzkoa               | 14.689         | -42           | -0,29%         |
|                            | 48 Bizkaia                | 24.191         | 121           | 0,50%          |
| <b>RIOJA, LA</b>           |                           | <b>5.623</b>   | <b>11</b>     | <b>0,20%</b>   |
|                            |                           | 5.623          | 11            | 0,20%          |
| <b>CEUTA</b>               |                           | <b>1.495</b>   | <b>7</b>      | <b>0,47%</b>   |
| <b>MELILLA</b>             |                           | <b>832</b>     | <b>-11</b>    | <b>-1,30%</b>  |

Fuente: Ministerio de inclusión seguridad social y migraciones

## Afiliación por sexo

El empleo femenino, un mes más lidera el crecimiento del empleo logístico en España en términos porcentuales, situándose en un escaso aún 22,7 % del total de afiliación. Esto podría interpretarse como una nueva recuperación de la participación femenina en el sector, pero aún muy escasa.

Cuadro 4: Afiliación a 31 de Octubre 2025 por sexo

| oct-25                                               | Hombre         | Variación    | %            | Mujer          | Variación    | %            | Total            |
|------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Total RG + RETA</b>                               | <b>894.653</b> | <b>2.852</b> | <b>0,32%</b> | <b>262.013</b> | <b>1.672</b> | <b>0,64%</b> | <b>1.156.666</b> |
| Transporte terrestre y por tubería                   | 593.709        | 498          | 0,1%         | 99.374         | -33          | 0,0%         | 693.083          |
| Transporte marítimo y por vías navegables interiores | 808            | -54          | -6,3%        | 520            | -22          | 0,0%         | 1.328            |
| Transporte aéreo                                     | 21.521         | -221         | -1,0%        | 16.604         | -244         | -45,0%       | 38.125           |
| Almacenamiento y actividades anexas al transporte    | 184.727        | 628          | 0,3%         | 97.782         | 1.275        | 7,6%         | 282.509          |
| Actividades postales y de correos                    | 93.888         | 2.001        | 2,2%         | 47.733         | 696          | 0,7%         | 141.621          |
|                                                      | <b>77,3%</b>   |              |              | <b>22,7%</b>   |              |              |                  |

Fuente: Ministerio de inclusión seguridad social y migraciones

## Contratación

La contratación indefinida se mantiene fuerte, siendo los contratos fijos a jornada completa y a jornada parcial los que tienen un incremento respecto al mes anterior del 0,4% y 2,8 % respectivamente. Los contratos fijos a jornada completa representan el 75,2 % de los contratos.

Cuadro 3: Afiliación a 31 de Octubre de 2025 por Comunidades Autónomas

| TIPO DE CONTRATO         | Total         | Indefinidos      |                 |                    | Parcial          |                 | APREND, FORMACIÓN Y PRÁCTICAS | OTROS (3)   |
|--------------------------|---------------|------------------|-----------------|--------------------|------------------|-----------------|-------------------------------|-------------|
|                          |               | Jornada Completa | Jornada Parcial | Fijos Discontinuos | Jornada Completa | Jornada Parcial |                               |             |
| ene-25                   | 885.325       | 688.182          | 99.457          | 37.296             | 37.277           | 18.941          | 1.348                         | 2.824       |
| feb-25                   | 889.534       | 691.340          | 100.811         | 37.141             | 37.263           | 18.596          | 1.307                         | 3.076       |
| mar-25                   | 900.936       | 694.331          | 102.068         | 43.347             | 37.253           | 19.386          | 1.314                         | 3.237       |
| abr-25                   | 911.071       | 697.583          | 103.137         | 47.800             | 37.635           | 20.290          | 1.336                         | 3.250       |
| may-25                   | 921.183       | 701.038          | 104.235         | 50.756             | 39.017           | 21.601          | 1.511                         | 3.025       |
| jun-25                   | 922.625       | 701.991          | 106.616         | 43.900             | 43.643           | 22.318          | 1.552                         | 2.605       |
| jul-25                   | 931.642       | 703.326          | 110.108         | 41.360             | 49.082           | 23.845          | 1.581                         | 2.340       |
| ago-25                   | 932.040       | 703.585          | 110.684         | 40.804             | 49.868           | 23.286          | 1.669                         | 2.144       |
| sep-25                   | 940.744       | 707.431          | 112.696         | 50.042             | 43.486           | 22.950          | 1.716                         | 2.423       |
|                          | 944.932       | 710.144          | 115.844         | 48.028             | 43.895           | 22.897          | 1.489                         | 2.635       |
| <b>Variación Mensual</b> | <b>4.188</b>  | <b>2.713</b>     | <b>3.148</b>    | <b>-2.014</b>      | <b>409</b>       | <b>-53</b>      | <b>-227</b>                   | <b>212</b>  |
|                          | 0,4%          | 0,4%             | 2,8%            | -4,0%              | 0,9%             | -0,2%           | -13,2%                        | 8,7%        |
| <b>Variación Anual</b>   | <b>59.607</b> | <b>21.962</b>    | <b>16.387</b>   | <b>10.732</b>      | <b>6.618</b>     | <b>3.956</b>    | <b>141</b>                    | <b>-189</b> |
|                          | 6,7%          | 3,2%             | 16,5%           | 28,8%              | 17,8%            | 20,9%           | 10,5%                         | -6,7%       |

Fuente: Ministerio de inclusión seguridad social y migraciones

## Valoración de Foro de Logística

**Gabino Diego, CEO de Foro de Logística,** indica que “Los datos de octubre confirman la fortaleza estructural del empleo logístico en España, que no solo mantiene un ritmo sostenido de crecimiento, sino que alcanza un nuevo máximo histórico de afiliación. Este comportamiento refleja la resiliencia del sector y su capacidad para seguir generando oportunidades en un contexto económico de elevada competencia y transformación tecnológica”.

**Marilo Peris, Directora Ejecutiva de Foro de Logística,** indica “El dinamismo observado en el régimen general y en actividades como las postales y de almacenamiento muestra que la cadena de suministro sigue siendo un motor de creación de empleo y de modernización empresarial. Sin embargo, el limitado avance del trabajo autónomo y la escasa participación femenina —que apenas supera el 22 %— evidencian la necesidad de seguir impulsando políticas que fomenten la igualdad de oportunidades, la profesionalización y la atracción de talento”.

Por último, **Gabino Diego, añade:** “Tal y como habíamos previsto, Octubre ha arrojado datos positivos en materia de empleo, esperamos que Noviembre y Diciembre supongan nuevos incrementos derivados del Black Friday y de la campaña navideña.

Desde Foro de Logística reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo de un empleo logístico de calidad, sostenible e inclusivo, que acompañe la digitalización y la transición verde del sector, consolidando a la logística como uno de los pilares estratégicos de la economía española.”