



Entre Cargadores - Variabilidad de las expediciones

En la nueva convocatoria del espacio “Entre cargadores” que celebramos ayer, se analizó la problemática que se genera cuando la gestión del transporte debe ajustarse a unas características del negocio que dan lugar a una elevada variabilidad en los volúmenes que se expiden periódicamente, sumado una previsión de la demanda fiable únicamente a corto plazo. Esta problemática se agudiza en expediciones a países con competidores localizados más cerca de los clientes, lo que les proporciona plazos de entrega más cortos y, en consecuencia, una ventaja competitiva.

Si estás en esta situación, las posibilidades para gestionar la variabilidad son, principalmente:

- a) Establecer una capacidad periódica máxima por entrega en la zona, de tal manera que las expediciones que superen esa capacidad se asignen al siguiente suministro. De esta manera, el cliente que elige el booking sólo podrá hacerlo en las fechas disponibles. Esta estrategia de ir volcando los suministros a los siguientes periodos va aplanando los picos de transporte y facilitando su gestión.
- b) Asignar a los proveedores habituales una capacidad base y salir al mercado para los picos de demanda;
- c) Diversificar los proveedores de transporte;

Y, por último, si una empresa se encuentra en el caso contrario, es decir una baja variabilidad, esto le permitirá un mejor posicionamiento en la negociación del transporte.